



## Beraterprofil Erhard Lipinski

REFEA in Austria

### Jahrgang

1946

### Ausbildung

- Dipl.-Wirtsch.-Ing. (TU-Berlin)

### Beruflicher Werdegang

- Leiter Arbeitsvorbereitung
- Projektleiter Produktion / Logistik in Familien-/ sowie internationalen Telekommunikations-Großunternehmen
- Projektleiter Industrial Engineering / Prozess-Mgmt
- Projektleiter Fabrikplanung / Lagerwirtschaftssysteme
- Leiter Informationstechnologie (Infrastruktur, HW, SW), Telekommunikation
- Nebenberuflicher Dozent Technikerschule / Fachhochschule Berlin
- REFA-Lehrer und Dozent für mehrere Fachgebiete im Industrial Engineering in Berlin und Darmstadt
- Div. Verbandsfunktionen im REFA-Verband (Vorstand, IE-Bbeauftragter, Rechnungsprüfer)

### Weiterbildung

- Führungs-/Mgmt-Techniken
- Mitglied in internationalen IT-Gremien (Schwerpunkt USA)
- REFA-Dozent und – Fachlehrer
- Zusatzqualifikation Erwachsenenpädagogik
- Arbeitsrecht

### Als Berater tätig seit

In den Jahren 1972-1975, 1891-1984, ab 2010

### Beratungsschwerpunkte

- Organisation und Projekt-Mgmt
- Prozess-Mgmt und Analysentechniken
- Logistik / Materialwirtschaft / Bestands-Mgmt
- und – Bewertung
- Materialeffizienzsteigerungen (Lizenziertes demea-Berater)
- <http://www.demea.de/berater/lipinski/view?searchterm=None>
- Entwicklung von Sollkonzepten für neue Aufgabenbereiche
- Kosten- und Leistungsrechnung / Wirtschaftlichkeitsrechnungen / Controlling
- Zahlreiche Restrukturierungsprojektentwicklungen

### Projekterfahrungen

- Organisationsuntersuchungen Produktion / Logistik / IT
- Aligning IT /– Business / (Infrastruktur / HW / SW)
- Telekommunikations-Projekte Daten / Sprache / Mobil
- Implementierung ERP-Systeme
- Verantwortliche Projektleitungen und -Controlling

### Kontakt

Roberto Pfeffer, Gesamtkoordination Consulting  
Fon 01 23060 3940  
roberto.pfeffer@refa-austria.at

REFEA in Austria